

# Al, hvad der er og hvad det betyder for medarbejdere i banker

22. maj, 2024

Bent Dalager Partner, KPMG NewTech



#### Mød mig... eller min replikant





#### **Bent Dalager**

#### Partner, Nordic Head of KPMG NewTech

- Global Head of KPMG Quantum hub
- Head of Innovation at KPMG Denmark
- MSc Computer Science and AI
- BSc Mathematical Economics
- CD Business Administration
- + Harvard and MIT studies

Al arbejde for Dansk Bank, Nordea, PFA Pension, AP Pension Erhvervsstyrelsen, Nykredit, Nets etc.

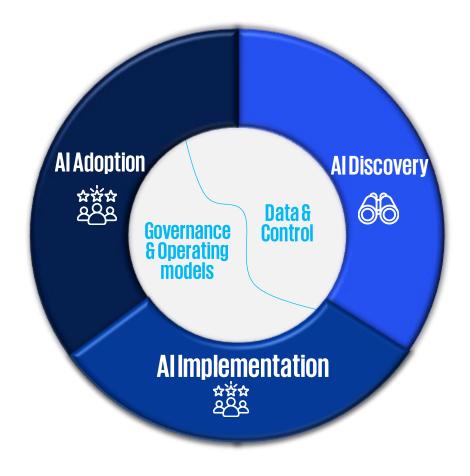
#### Podcast host: Tech Talk KPMG (om Al)

Fintech/AI Committee member @Finanstilsynet

Underviser I AI på CBS Board Education and at INSEAD Exec MBA

Head of IT-branchen NewTech Policy Board
Digital Visperson på Academy of Science
Founder of det faglige data-etiske råd
Co-Founder og Board for Danish Quantum
Community

### **KPMG New Tech** Vi ændrer måden organisationer arbejder på via data og Al





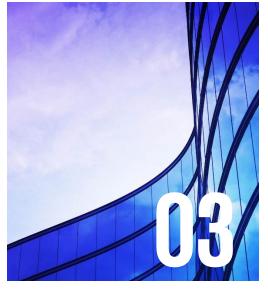
# I dag vil jeg besvare 4 essentielle spørgsmål om teknologiens udvikling og fremtidens arbejdsmarked:



Hvad består det nye Allandskab af?



Hvordan vil Al forandre arbejde I banker?



Hvilke nye kompetencer vil der blive behov for?



Hvordan klæder man sig på til fremtidens forandring?



# Stilspørgsmålpå Slido.Com 43620557



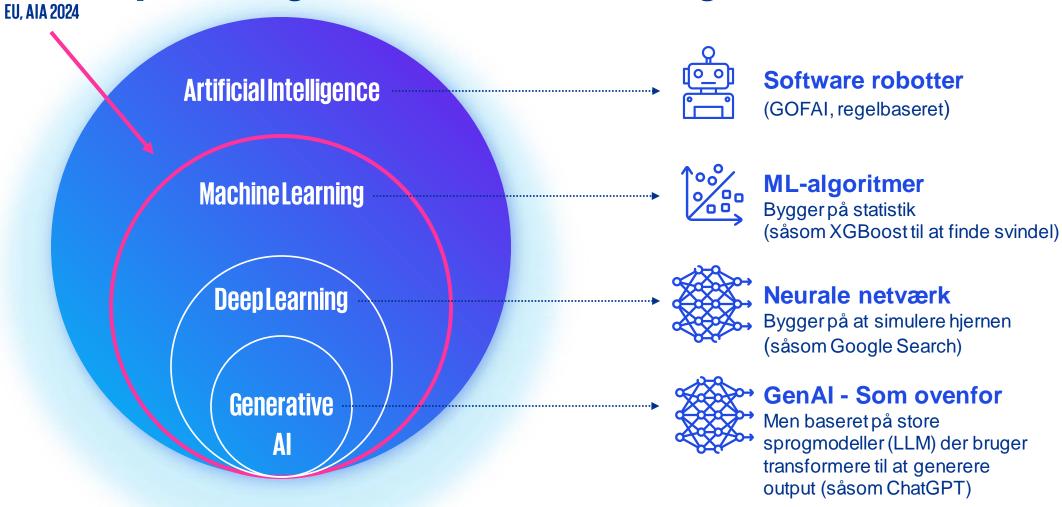


# Hvad består det nye Al-landskab af?





lfølge EU er Al: "et maskinbaseret system, som er udformet med henblik på at fungere med en varierende grad af autonomi...





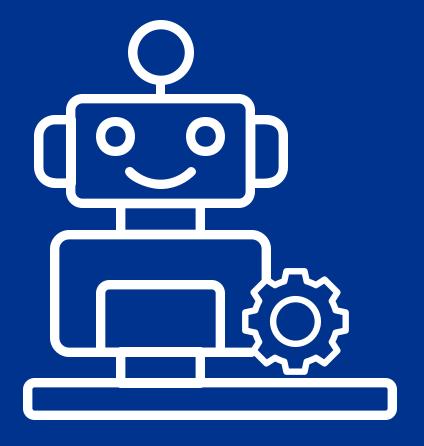
"Al-system": et maskinbaseret system, som er udformet med henblik på at fungere med en varierende grad af autonomi, og som efter ibrugta gning kan udvise en tilpasningsevne, og som til eksplicitte eller implicitte mål af det input, det modtager, udleder, hvordan det kan generere ou tput såsom forudsigelser, indhold, anbefalinger eller beslutninger, som kan påvirke fysiske eller virtuelle miljøer

#### Kontorrobotter - eller RPA (Robotic Process Automation)















RPA er ideel til alle gentagne opgaver: Indhentning af data fra forskellige kilder og udførelse baseret på regler: økonomi, HR, indlån/udlån, onboarding, KYC, etc...



**Human Input** 



04:08 min



blueprism



00:30 min

ENOVATION

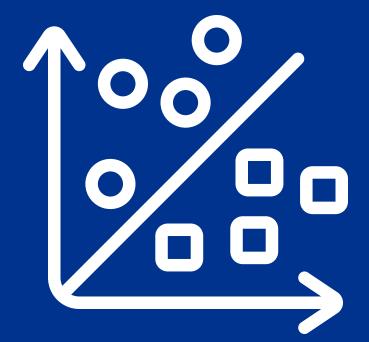


#### **Machine Learning**









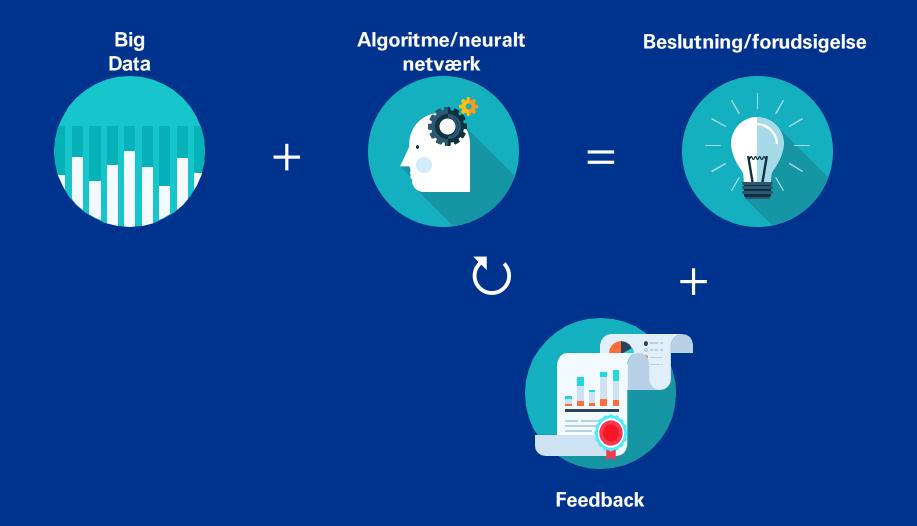








#### Machine Learning baserer sig på Big Data og feedback loops





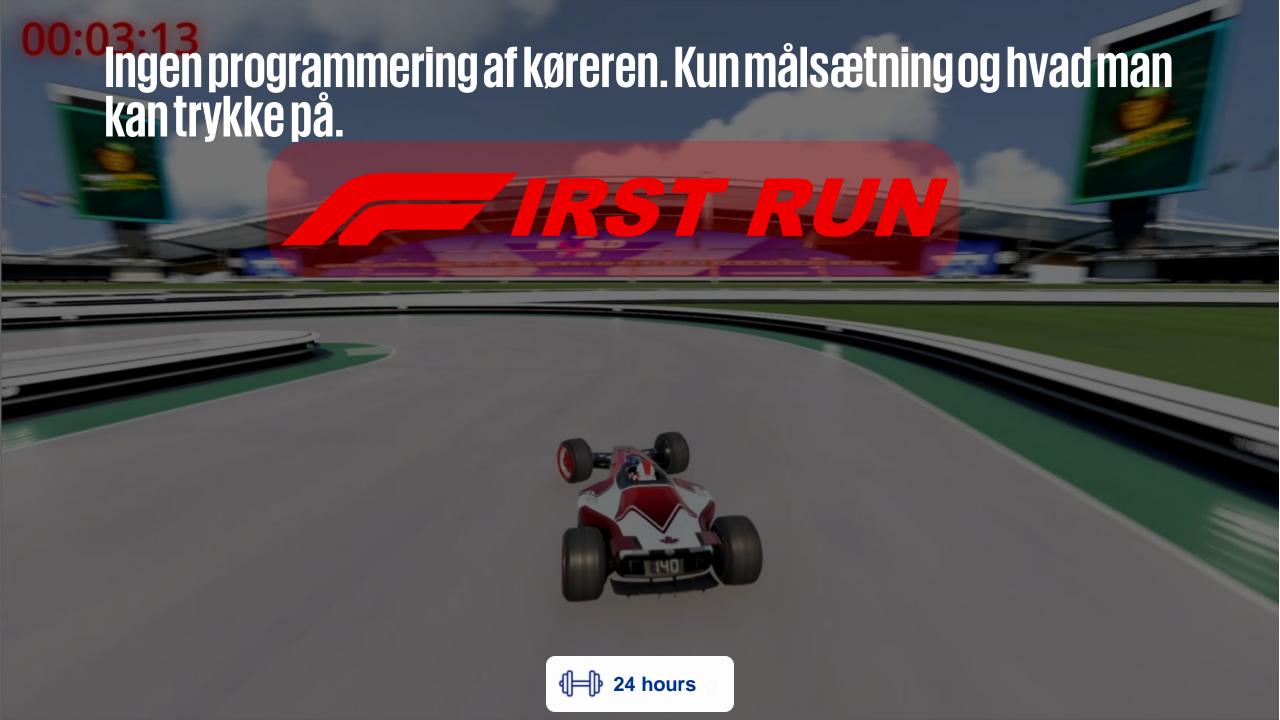


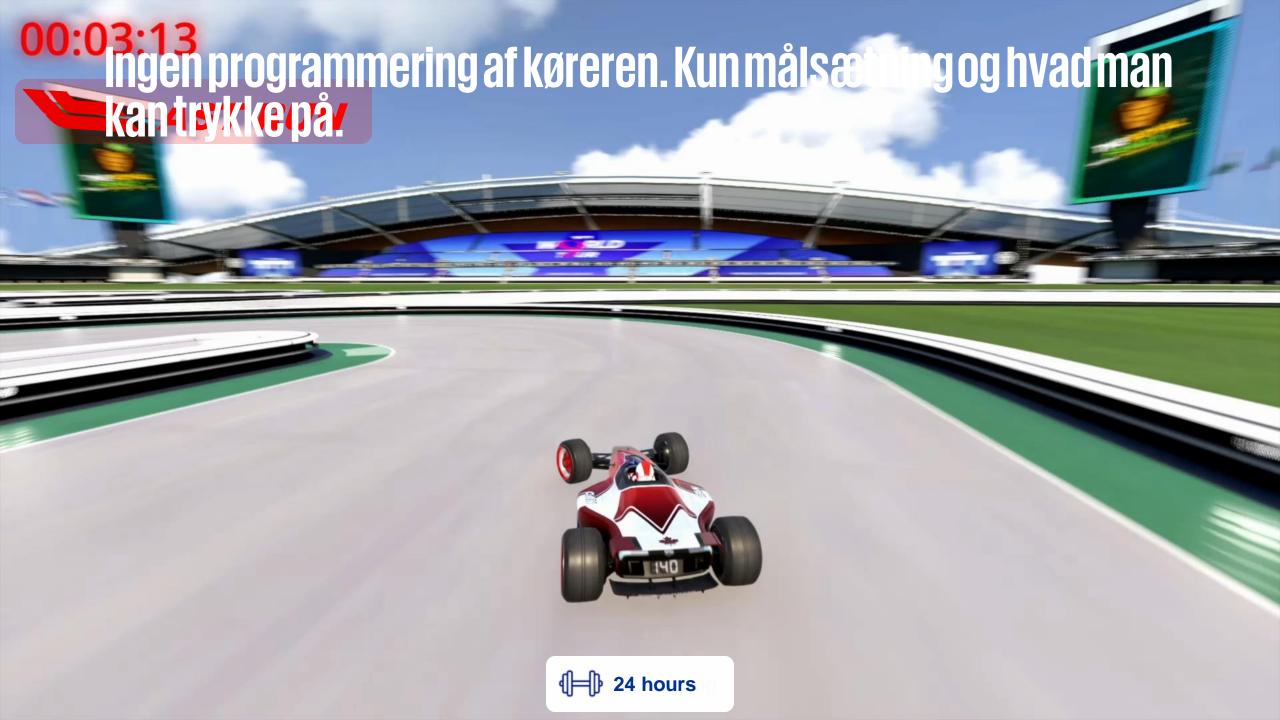












#### Machine learning er bedst til erfaringsbaserede opgaver

#### HR chatbot hjalp med at sikre fokus i dansk TelCo ved at automatisere redundante medarbejder henvendelser...

En dansk TelCo lancerede intern HR chatbot til at svare på ofte stillede spørgsmål. Chatbotten blev sat i produktion for virksomhedens 8.000 ansatte og fik en høj customer satisfaction rate fra start.

#### Kontekst

HR afdelingen brugte store dele af deres tid på at svare på de samme typer henvendelser, der var spredt ud på mange forskellige ansattes mailindbakker.





Optimér kundeservice med automatiseret håndtering af e-mails

CRM | 30. juli 2019 kl. 05:34 | 💭 1

#### Tilgang

Vi indsatte 170 emner i chatbotten baseret på input fra ansatte og HR. Barsel var et af de emner som drev chatbottens succesrate, hvilket var en overraskelse for HR afdelingen.



"Kundeafgangsanalyse.Al forudserhvemoghvorfor"





#### Fighting Fraud with a Model of Models

Whitepaper

Utilising Artificial Intelligence to Prevent Payment Card Fraud







#### Chat/tekst foretrækkes af unge og af stadigt flere ældre

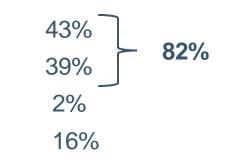


**Generation Z** 



**Generation X+** 

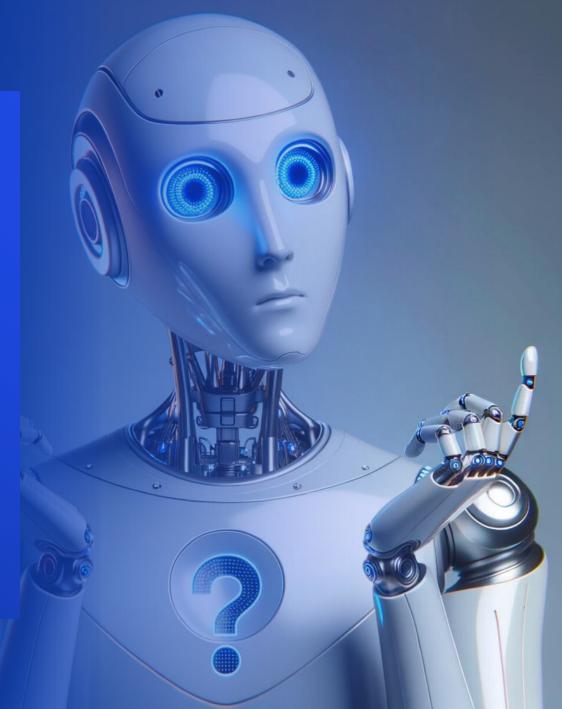
•	E-mail	14%	
•	Phone	8%	
•	Voice- and video messages	35%	
•	Text messages (SMS & IM)	43%	<b>78</b> %



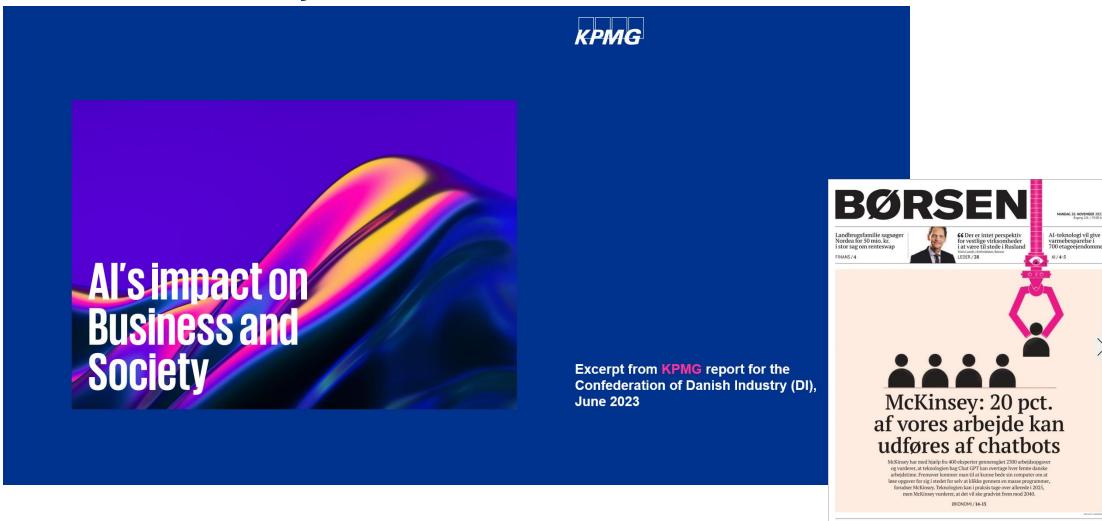


Hvordan vil Al forandre arbejde i banker?

KPING

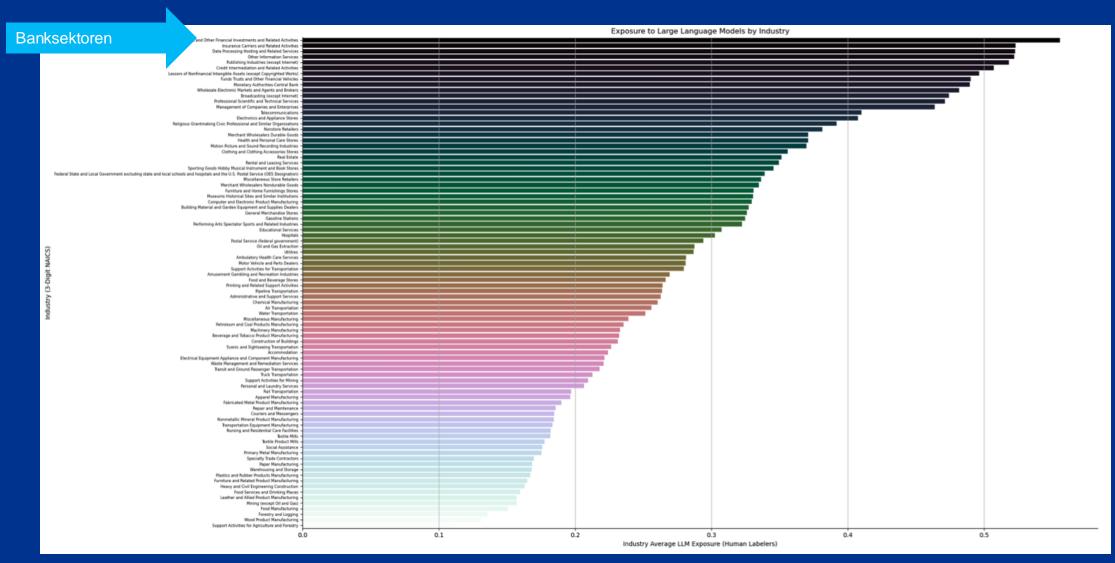


#### KPMG's Al-rapport viser en mulig produktivitetsforøgelse på 10-50% for 80% af alle medarbejdere





#### Banksektoren er den sektor som har størst Generativ Al potentiale





#### Jo højere din uddannelse er, desto mere påvirket af GenAl. Lønstigninger kan falde relativt ifht. mindre uddannedes løn



#### Jobs mest påvirket af LLM:

- Forfattere, tolke
- Undersøgelsesforskere
- Web- og digital designere
- Skat- og revisorer
- (IT-udviklere)



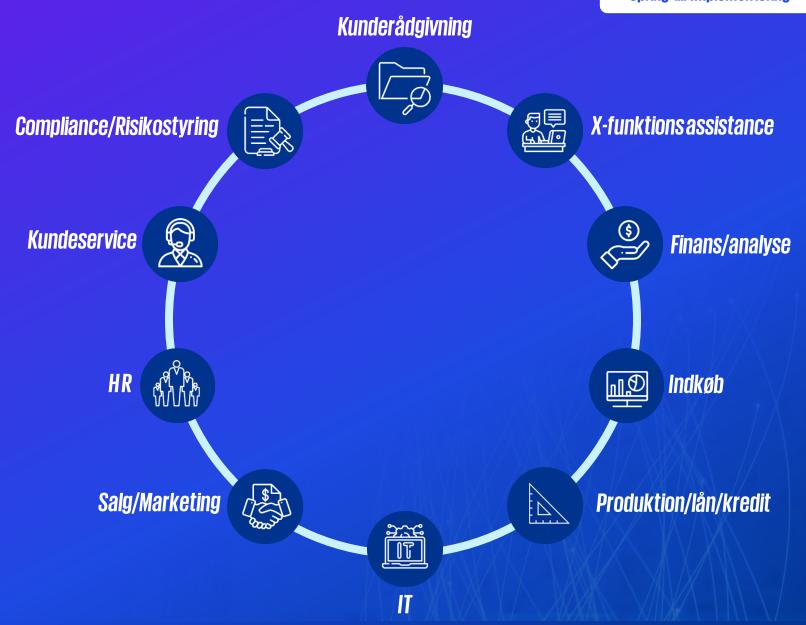


#### Jobs mindst påvirket af LLM

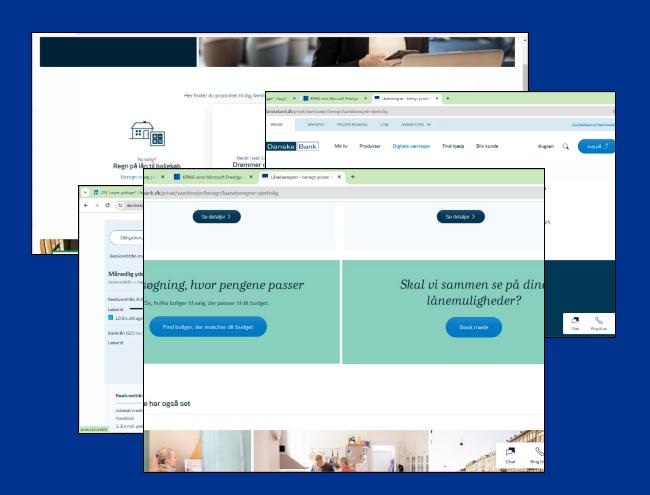
- Lager-/fabriksarbejder
- Håndværkere, chauffører
- Service inden for gæstfrihed
- Landmænd
- (Butiksassistenter)







#### Rådgiveren møder sjældnere kunder som skalbruge meget hjælp. De har gjort det selv. Webbanken forvandles til chat



BankBot: Hej Simon!

Simon Larsen: Hej, jeg har brug for hjælp til at ansøge om et realkreditlån. Kan du hjælpe mig?

**BankBot:** Selvfølgelig, jeg hjælper dig gerne med at få et overblik over processen. Har du allerede fundet en bolig, du ønsker at købe, eller er du stadig på udkig?

Simon Larsen: Jeg har fundet et hus, jeg er interesseret i.

**BankBot:** Perfekt! For at vi kan fortsætte, skal jeg bruge nogle oplysninger. Hvad er købsprisen på huset, og hvor meget ønsker du at låne?

Simon Larsen: Huset koster 2,5 millioner kroner, og jeg tænker på at låne omkring 2 millioner.

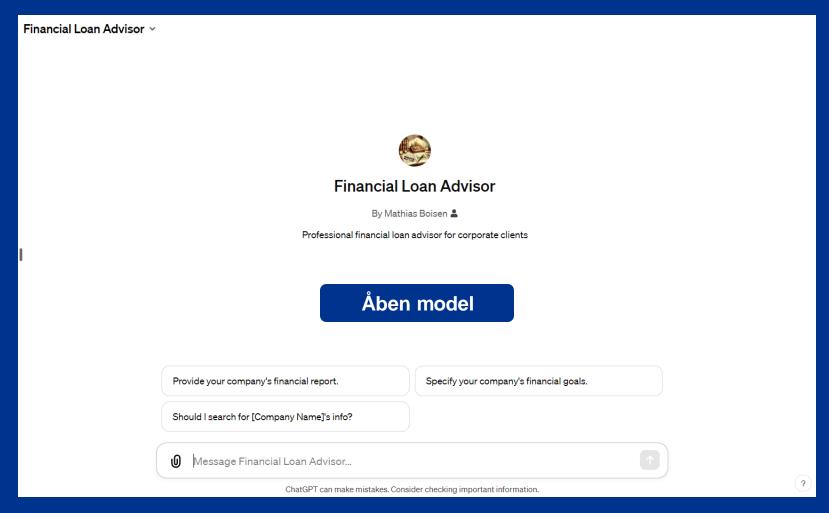
**BankBot:** Tak for informationen. Vi skal også se på din økonomiske situation. Kan du fortælle mig om din årlige indkomst før skat og om du har andre større gældsposter?

**Simon Larsen:** Min årlige indkomst er 600.000 kroner før skat, og jeg har et bil lån på 100.000 kroner.

**BankBot:** Tak, Simon. Med en indkomst som din, og med hensyn til din eksisterende gæld, vil vi beregne din betalingsevne. Dette hjælper os med at sikre, at du ikke bliver økonomisk overbelastet af lånet. En del af denne proces er også en kreditvurdering. Har du mulighed for at fremsende de seneste tre måneders lønsedler og et overblik over dine månedlige udgifter?

Simon Larsen: Ja, det kan jeg godt. Skal jeg sende dem over e-mail?

# Virksomhedsrådgiverenbliver hjulpet til dyb forberelse af mødet med virksomheden af Gen Al. Her en business loan GPT:



# Kundeservice-medarbejderen får hjælp af Gen Al og reducere dokumentationstiden samtidig

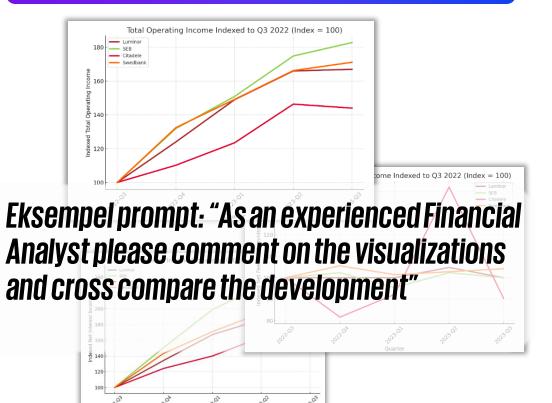
Al transskriberer, opsummerer og støtter medarbejderenifbm. kundernes henvendelser



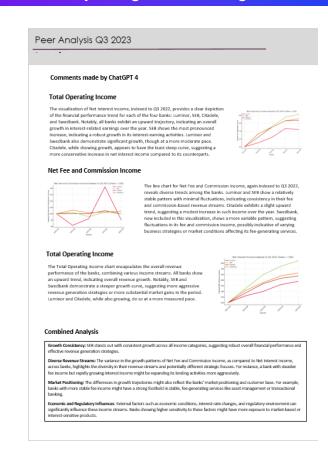


Den finansielle analytiker får et kraftfuldt redskab. Her konkurrentanalyse udført af en GenAl GPT:

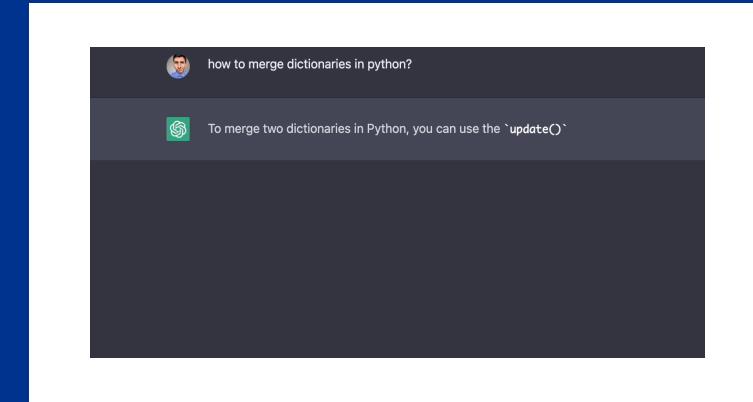
Visualiseringer og kommentarer af ChatGPT ADA



Rapport (manuel indsætning I Word) baseret på GPT analyse og visualiseringer



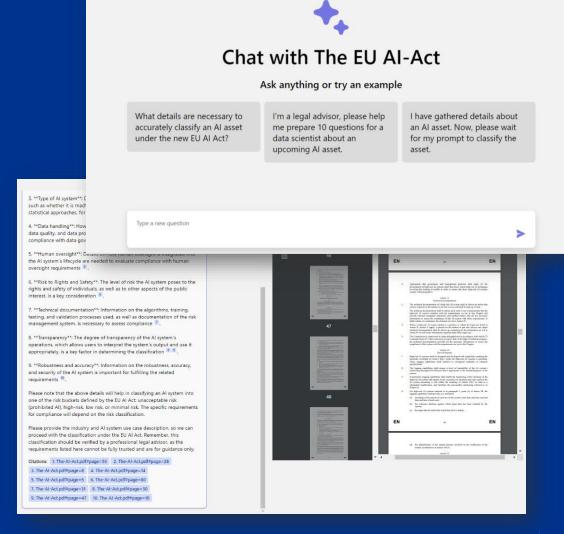
#### IT-medarbejdere oplever en produktivitetsforbedring på 50%...



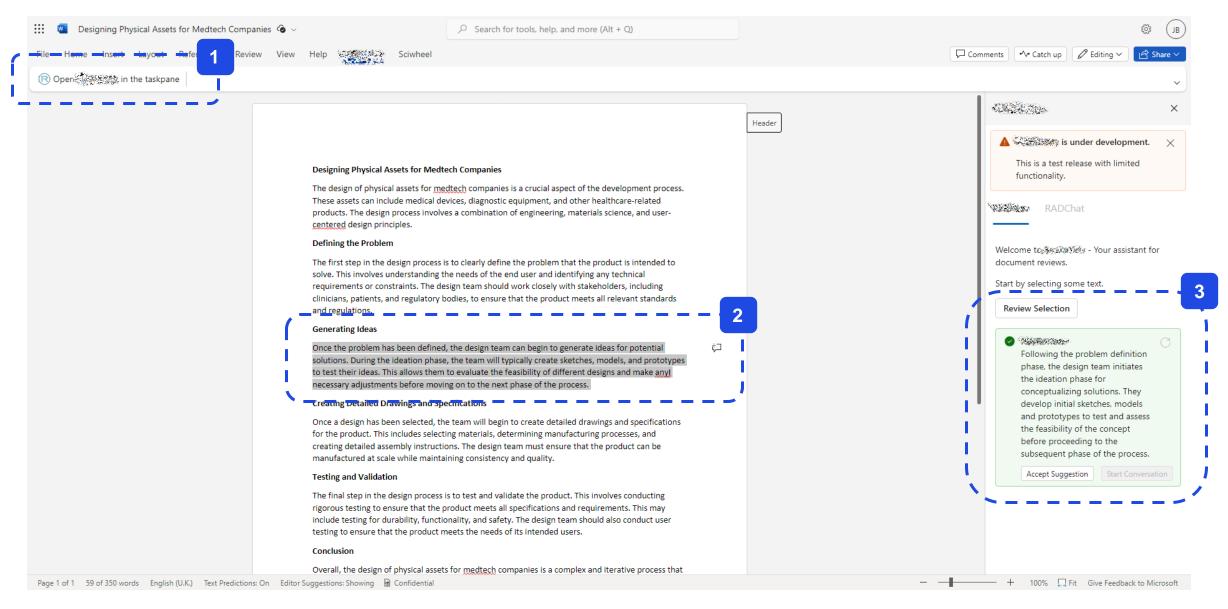
- Om 5 år vil 80 % af al kode blive skrevet af large language models
- Det sker meget tidligere, og produktivitetsløftet er højere Bent Dalager

#### Den digitale compliance medarbejder kan få Gen Albaserede værktøjer til at øge både produktivitet og kvalitet

- 1. Identifikation af paragraf eller intern guideline
- 2. Automatisk compliance tjek og monitorering
- 3. GenAl baseret context forståelse vil tillade accelereret eksekveringstid på relevante risikoanalyser som f.eks. en Freedom of Rights Assessment (FoRA)



#### Case: Compliance-GPT integreret ind i MS Word for QA automatisering



#### På tværs af organisationen: Copilot i Teams laver referater og fortæller om beslutninger og meninger

#### Eksempel prompts du kan spørge Copilot:

- Opsummer konklusionen af mødet
- Hvad synes person X om projektet?
- Hvad er de næste skridt for projektet?

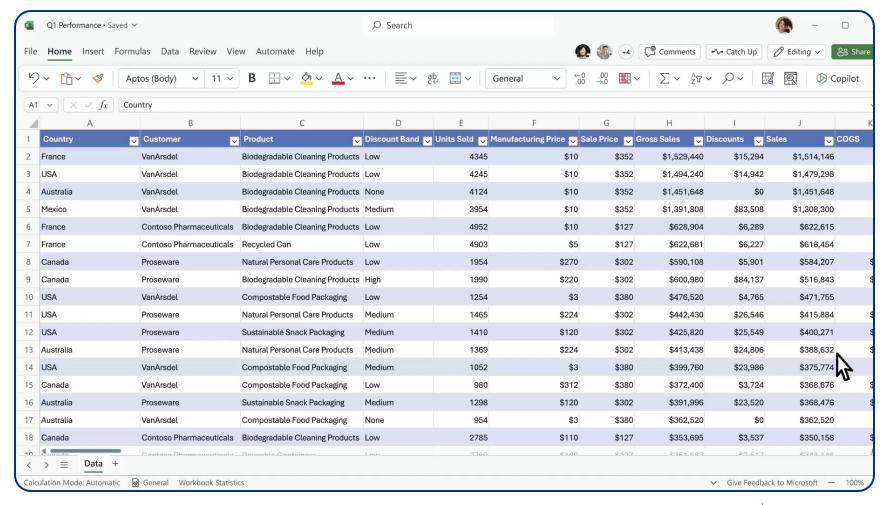




#### Analyser og spørg ind til data (her: Co-pilot in Excel)

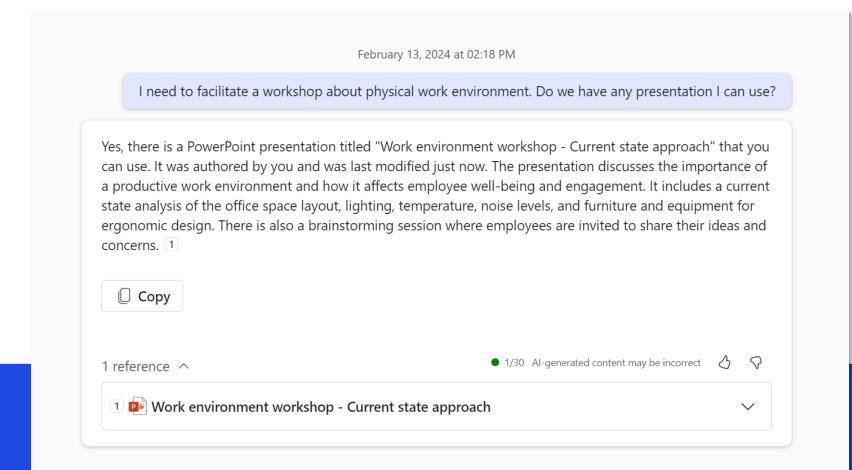
#### Eksempel prompts du kan spørge Copilot:

- Giv et breakdown på salg fordelt på kanaler
- Visualiser salg i grafer
- Modellér hvordan vækstraten influerer bruttoavancen





#### Eksempel: Hurtigt lokaliser dokumenter i organisationen



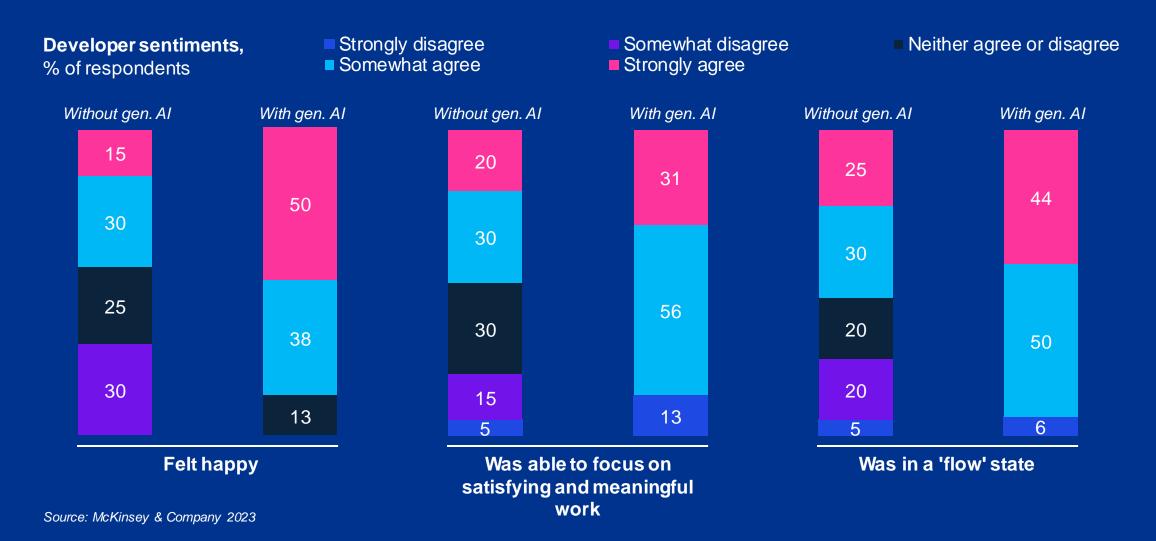
Copilot finder og opsummerer hurtigt de vigtigste organisationsdokumenter om ethvert emne for dig!







#### Brug af generativ Al giver øget trivselog meningsfyldt arbejde





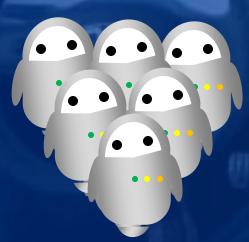
03

## Hvilke (nye) kompetencer vil der blive behov for?

KPMG











# Tekniske kompetencer vil forblive nødvendige på trods af at programmering vil være en af de mest påvirkede kompetencer af GenAl\*



\*Based on KPMG Research for the Confederation of Danish Industry. Picture by ChatGPT4



### Bankkompetencer vil også forblive nødvendige og samtidigt øges behovet for medarbejdere som har god sprog- og menneskeforståelse



\*Based on KPMG Research for the Confederation of Danish Industry. Picture by ChatGPT4



# At stille spørgsmål er den nye nøglekompetence

Svar-kompetencer bliver mindre vigtige (kodning, statistik, paragraf-lære..)

Evnen til at forstå problemet og stille spørgsmål bliver nøglen

# Problem-finding is the new premium skill

The most essential human skill is going to shift from problem-solving to problem-finding.

This contrasts with how workplaces have functioned since the Industrial Revolution. For decades, the emphasis has been on taking an obvious problem and finding an unobvious solution. But AI — when combined with human ingenuity — has unprecedented problem-solving power, so much so that it may free humans to spend more time in creative pursuits. The real challenge of applying AI productively is going to be "use case" discovery: identifying cross-disciplinary urgent problems that are best suited to AI technology.

One good illustration of a surprising application of Al is boosting the productivity of salmon farming — a crucial step towards promoting sustainable aquaculture. Fish farmers are now using Al and machine perception tools (that can take in and process sensory information) to automate feeding time in accordance with the hunger levels of the fish. This reduces wasted feed, trimming a significant carbon emissions source, while improving salmon growth metrics.

A recent collaboration between Tidal AI (a project inside X, Alphabet's Moonshot Factory) and Cognizant will build on the initial success and expand

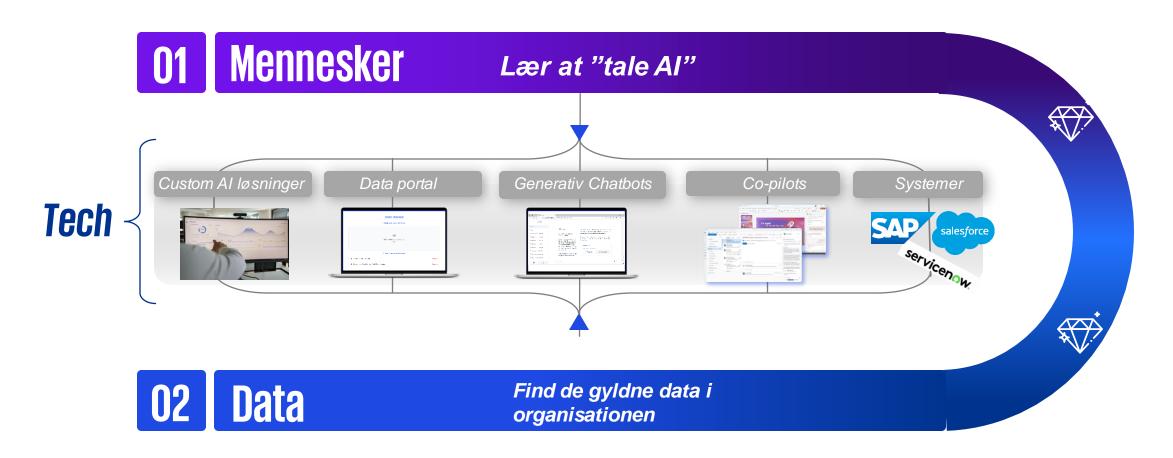
estare of what's known as the Dive Foodamy including chipping via







## Uanset teknisk løsning, så er evnen til at "tale Al" vigtig og den kræver øvelse og gentagenbrug



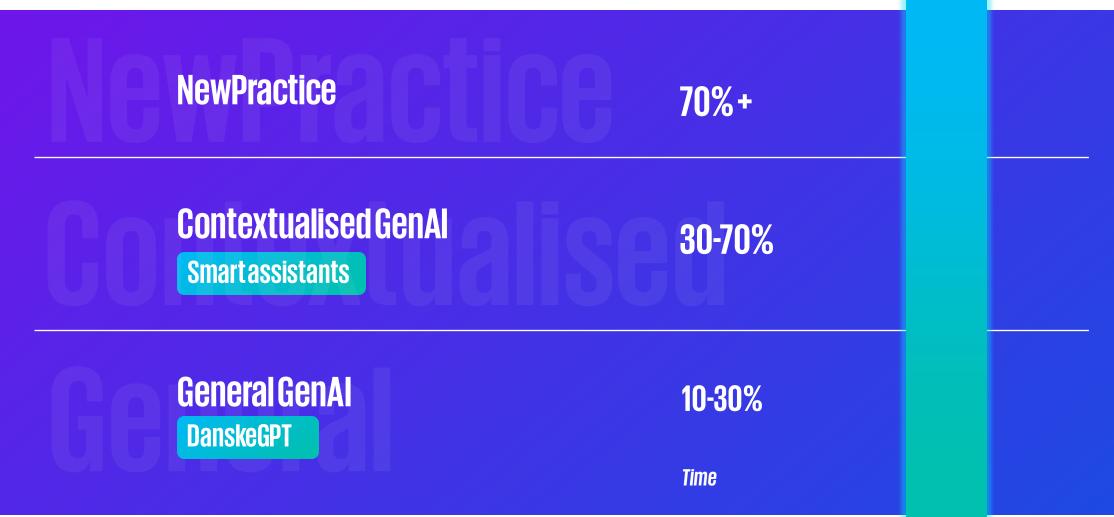
© 2024 KPMG P/S, a Danish limited liability partnership and a member firm of the KPMG global organisation of independent member

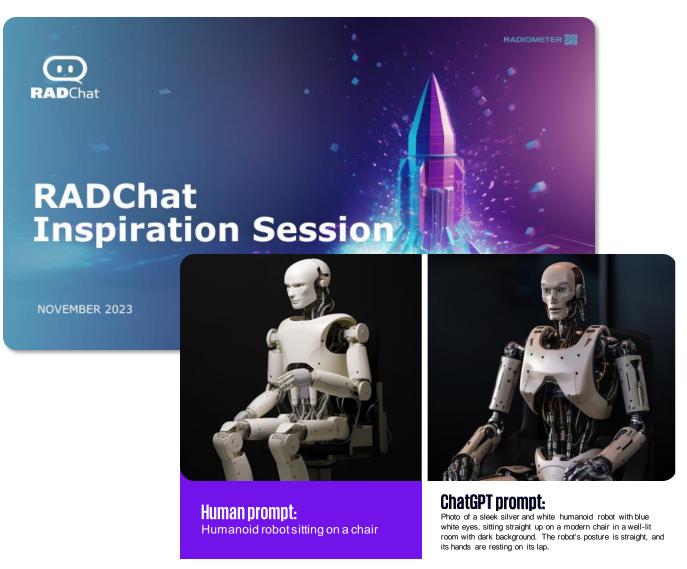
firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved



# Allerede ved at bruge DanskeGPT ud af boksen kan betydelige produktivitetsløft opnås

**X Output Quality** 





#### **Gå til GenAl træning** lær at "tale GenAl". Lær at identificere muligheder for GenAl og anvendelse inden for banken, start med dit eget daglige

Priming Opportunity recognition

How to apply GenAl

Use cases

arbejde.

Prompt Engineering



#### **Value Capture**

**Fremskridt og** værdiskabelse: Skriv gerne op hvordan det går. Hvor meget hurtigere og hvor meget bedre kvalitet. Og spørg eksperterne!





## Udviklere: Husk EU's AIA og dit ansvar. BrugTrusted AI: Ti kerneprincipper til at guide din tilgang til ansvarlig Al på tværs af Allivscyklussen. Aflæg Aipledge.dk.



#### **Fairness**

Ensure models are free from bias and equitable.



#### Transparency

Ensure transparent, responsible reporting for stakeholder clarity across their lifecycle.



#### **Explainability**

Ensure AI can be understood. documented, and open for review.



#### **Accountability**

Ensure mechanisms are in place to drive responsibility across the lifecycle.



#### **DataIntegrity**

Ensure data quality, governance, and enrichment steps embed trust.



#### Reliability

Ensure AI systems perform at the desired level of precision and consistency.



#### **Security**

Safeguard agains unauthorized access. corruption, or attacks.



#### Safety

Ensure AI does not negatively impact humans, property, and environment.



#### **Privacy**

Ensure compliance with data privacy regulations and consumer data usage.



#### **Sustainability**

Ensure solutions are energy-efficient and support a cleaner environment.



# **BRUG GenAl**

# F.eks. til at sparre med om dine opgaver





# Sidsteråd: Lyt til Tech Talk mfl. og følg mediAl

# Spørgsmål?















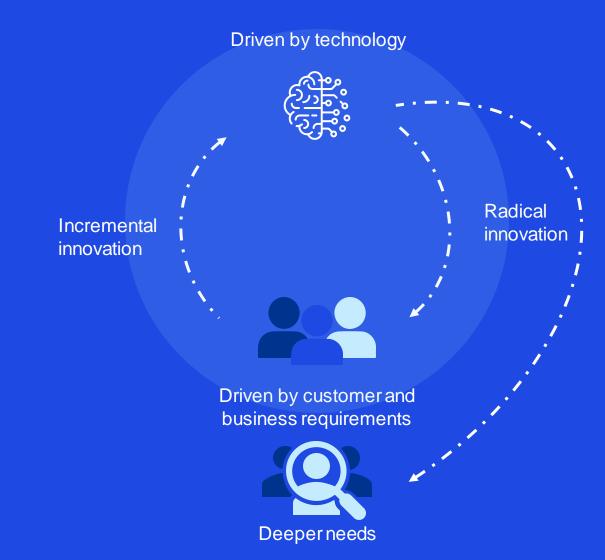






# NewPractice driver radikal innovation ved at tænke fra Alteknologi og udad, dette skaber nye måder at skabe værdi på

#### New ways of delivering value



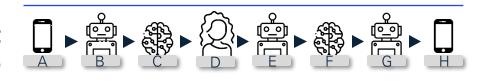


## **NewPracticeer** nøglen til at kunne arbejde på en ny måde: Al-drevet processer



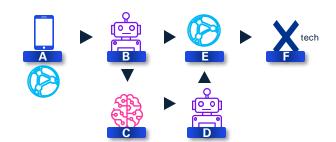


**Best Practice** 



5-15% **Automation** 

**NewPractice** 



30-100% **Automation** 











